

<b>令和4年度第3回 横浜市外郭団体等経営向上委員会会議録</b>	
日 時	令和4年9月8日（木）[16:00~16:45]
開催場所	横浜市庁舎18階 共用会議室 みなと4
出席者	嶋志田委員長、碓井委員、寺本委員、戸田委員、治田委員
欠席者	なし
開催形態	公開（傍聴者なし）
議 題	○総合評価等の実施について [議題1] 横浜交通開発株式会社 [議題2] 公益財団法人横浜市寿町健康福祉交流協会 [議題3] 社会福祉法人横浜市社会福祉協議会 [議題4] 横浜市場冷蔵株式会社
決定事項	・各団体の総合評価シート等に対する委員会からの確認事項等を決定し、次回審議で所管課及び団体からの回答を確認することとした。
議 事	[議題1] 横浜交通開発株式会社 <b>1 総合評価等の実施について</b> <b>（事務局）</b> ・総合評価シート等に基づく自己評価について説明  <b>2 委員からの意見・確認事項</b> <b>（戸田委員）</b> ・横浜市所有の不動産の管理運営等が主な業務とのことだが、財務内容を見ると利益も確保しており、経営が安定している。外郭団体としている理由を教えてください。 <b>（事務局）</b> ・団体の設立目的は、高架下等の市交通事業資産を有効活用すること。その目的を達成するために、外郭団体を設立し、営業ノウハウを蓄積、活用することで効果をあげることを目指したものである。 <b>（戸田委員）</b> ・令和3年度の当期純利益は過去5年で最高益となっている一方で、市への配当金は900万円。市財政貢献という視点で、収益に対してもっと配当を増やしても良いのではないかと。安定的に利益を出しており、貢献できる財務内容になっている。 ・貸借対照表を見ると、繰越剰余金が7億円だが、建設改良積立金に4億3千万円振り替えているように見える。この理由を教えてください。 <b>（寺本委員）</b> ・損益計算書の特別利益に、受取補償金として約6500万円を計上しているが、具体的にどのようなものか教えてください。 ・「人事・組織に関する取組」において、社員のモチベーション向上を目標としているが、社内報の発行だけでなく、例えば社員表彰制度等といった成果が評価される取組が必要なのではないかと。 <b>（碓井委員）</b> ・「財務に関する取組」は令和3年度の目標をかなり大きく上回っているが、目標数値の設定根拠を改めて教えてください。また、目標数値の上方修正を検討しても良いのではないかと。

	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「財務に関する取組」のカ「今後の課題」に、「収益性の高いテナントや駐車場の閉店や閉鎖予定があり、今後大きな影響が出ることが予想される。」とあるが、具体的にどのような影響を想定しているか教えてほしい。</li> </ul> <p><b>(鴨志田委員長)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「人事・組織に関する取組」のカ「今後の課題」に、「バス乗務員については引き続き安全・安心な運行に必要な人員を確保する」とあるが、人材不足が社会的に課題となっているため、人材の確保について、民間の立場になったつもりで頑張ってもらいたい。</li> <li>・人材の確保にあたり、同業他社の待遇等をベンチマークしているか教えてほしい。</li> </ul> <p><b>3 所管局、団体への確認事項について</b></p> <p>以下、確認事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「当期純利益」の多くを、「建設改良積立金」へ振り替えているように見受けられるが、その理由。</li> <li>・「特別利益」の「受取補償金」とは、どのようなものか。</li> <li>・財務に関する取組の目標数値の設定根拠。</li> <li>・財務に関する取組のカ「今後の課題」にある、「大きな影響」の想定内容。</li> <li>・人材確保にあたっての、同業他社の待遇等のベンチマークの有無。</li> </ul>
	<p>[議題2] 公益財団法人横浜市寿町健康福祉交流協会</p> <p><b>1 総合評価等の実施について</b></p> <p><b>(事務局)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総合評価シート等に基づく自己評価について説明</li> </ul> <p><b>2 委員からの意見・確認事項</b></p> <p><b>(戸田委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・東京の山谷地区と大阪の西成地区の福祉センターを運営する団体は東京都等の外郭団体なのかを確認してほしい。</li> <li>・診療所と浴場の運営に対し、市からの補助金が出ているか確認してほしい。診療所については、受診にかかる費用が他の病院等と同様か、あわせて確認してほしい。</li> <li>・団体内で開催しているという経営向上委員会について、年間開催回数や、どのような意見・提案が出ているのか確認してほしい。</li> <li>・当期一般正味財産増減額が令和3年度は300万円のマイナスであったのに対し、コロナの影響が大きかった前年の令和2年度は3,800万円のプラスだった。医薬材料費等のコスト増が原因に思えるが、審議で確認したい。</li> </ul> <p><b>(寺本委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・視察に伺ったとき、健康コーディネート室の職員が非常に高いモチベーションを持って取り組んでおり大変素晴らしいと感じた。健康コーディネート室の取組により、住民の健康状態がどう変化したのかが測れる指標を検討してほしい。</li> <li>・寿町の高齢化率が56%ということは、44%の高齢者以外の住民もいる。現在は日雇いの需要が少ないと団体職員から伺ったが、日雇いやボランティア等、なるべく多くの就労や社会参加の機会を設けることも大きな役割だと思う。就労支援等の</li> </ul>

	<p>取組についての考えを審議で確認したい。</p> <p><b>(碓井委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「財務に関する取組」について、診療所と浴場の収入のみを目標に設定しているが、収支差を目標に設定すべきではないか。</li> </ul> <p><b>(鴨志田委員長)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・市からの委託料に次ぐ大きな収入源である診療所、浴場は支出が超過している。このことに対する問題意識は団体及び所管局も持っていると思う。今後、エネルギー価格の高騰や診療所の人件費が上昇、加えて、人手が確保できない事態も見込まれる中、収支差への問題意識をどう捉えていて、どのような対策を想定されているのか審議で確認したい。</li> </ul> <p><b>(治田委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・多数の事業を担っているので事業ごとの収支管理は手間だとは思いますが、市民にも分かりやすいように整理してほしい。</li> </ul> <p><b>3 所管局、団体への確認事項について</b></p> <p>以下、確認事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・山谷地区、西成地区の福祉センター運営団体は東京都等の外郭団体か。</li> <li>・診療所及び浴場の運営に対する補助の有無。</li> <li>・団体内の経営向上委員会の開催回数、提案件数、提案の内容。</li> <li>・診療所受診にかかる費用は他の病院等と同様か。</li> </ul>
	<p>[議題3] 社会福祉法人横浜市社会福祉協議会</p> <p><b>1 総合評価等の実施について</b></p> <p><b>(事務局)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総合評価シート等に基づく自己評価について説明</li> </ul> <p><b>2 委員からの意見・確認事項</b></p> <p><b>(戸田委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・市社協が担っている事業の重要性は理解しているが、どの事業が市社協ならではの事業なのかが分からない。この団体にしか担えないことは何かを審議で確認したい。</li> <li>・事業費が大きい「地域活動支援センター助成事業」、「地域ケアプラザ運営事業」、「活動ホーム助成事業」以外の主要な事業内容を確認してほしい。</li> </ul> <p><b>(寺本委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・社会福祉事業振興資金貸付事業が終了した理由を教えてください。事業者からの貸付金返済が順調に進んでいるのかも確認したい。</li> <li>・市社協が参入する事業について、団体の基本的な考え方や具体的な基準があれば知りたい。</li> </ul> <p><b>(碓井委員)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「財務に関する取組」の目標にある借入金の縮減について、この借入金に対しては市の損失補償が付与されているので、順調に返済がなされているかが重要。</li> </ul> <p><b>3 所管局、団体への確認事項について</b></p>

	<p>以下、確認事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「地域活動支援センター助成事業」、「地域ケアプラザ運営事業」、「活動ホーム助成事業」以外の主要事業の内容。</li> <li>・長期運営資金貸付事業の終了理由と、市社協参入事業の考え方。</li> </ul>
	<p>[議題4] 横浜市場冷蔵株式会社</p> <p><b>1 総合評価等の実施について</b> (事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・【変更】協約等(素案)について説明</li> </ul> <p><b>2 委員からの意見・確認事項</b> (戸田委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・市が保有する株式の一部売却にあたり、購入に応じる者がいなかったのであれば、入札条件を変更した上での、再度の公募売却等を検討しても良かったのではないか。</li> <li>・団体の公益的使命や事業環境等の変化を捉え、将来的な民間主体への移行を目指してほしい。</li> <li>・令和3年度決算では、約5,500万円の当期純利益を確保している。市場を取り巻く事業環境等が変化するまでの間、市の外郭団体とするのであれば、利益に応じた配当など、市財政貢献策を検討してほしい。</li> </ul> <p><b>3 所管局、団体への確認事項について</b></p> <p>以下、確認事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・確認事項なし。</li> </ul>
資料	<p>資料1：総合評価シート</p> <p>資料2：【変更】協約等(素案) ※「協約等」変更団体のみ</p> <p>資料3：協約変更説明書 ※「協約等」変更団体のみ</p>