

平成 23 年度 横浜市病院事業会計決算（速報）

この決算値は速報であり、監査委員の審査を経て市会へと上程され、認定を受けた後に確定します。

市民病院：3年連続で経常黒字を確保しました

脳血管医療センター：前年度並の経常赤字 抜本的な経営改善を推進します

みなと赤十字病院：救急、周産期、アレルギー、がん医療等を充実しました

23 年度は、中期経営プラン（21～23 年度）の最終年度でした。

市民病院は、4.7 億円の経常黒字となり、計画期間を通じて経常黒字を確保し、中期経営プラン前の 20 年度と比べ約 5 億円経営改善しました。

脳血管医療センターは、ほぼ前年度並の 9.9 億円の経常赤字となりましたが、中期経営プラン前の 20 年度と比べ約 4 億円経営改善しました。24 年度以降、抜本的な経営改善を推進していきます。

市立病院の経常収支の状況

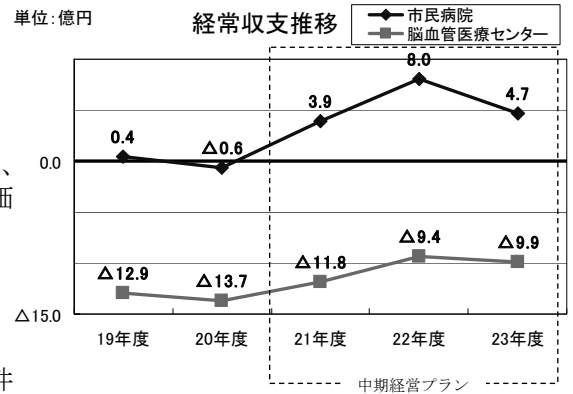
（単位：億円）

	23年度	22年度	増減額
市民病院	4.7	8.0	△3.3
脳血管医療センター	△9.9	△9.4	△0.5

みなと赤十字病院（指定管理者：日本赤十字社）における、横浜市病院事業会計分については、現金支出を伴わない減価償却費の範囲内の損失が生じる仕組みとしています。

	23年度	22年度	増減額
みなと赤十字病院 （横浜市病院事業会計分）	△14.4	△13.3	△1.1

※利用料金制を導入しているため、診療報酬収入や人件費、材料費等は指定管理者に帰属します。



市民病院

○4.7 億円の経常黒字（3年連続黒字確保・中期経営プラン期間前と比べ約5億円改善）

- 重症患者を積極的に受け入れたことにより、診療単価が増加し入院収益を中心に増収
- 医療機能向上のため医師・看護師等の積極的な確保を図ったため給与費等の費用も増加

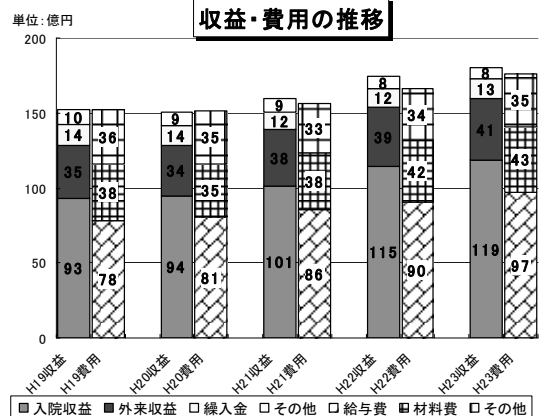
市民病院 収支概要

（単位：億円）

	23年度	22年度	差引	備考(主な増減理由)
経常収益	180.5	174.4	6.1	
うち				
入院収益	118.7	114.5	4.2	1人1日あたりの診療単価の増
外来収益	40.8	39.1	1.7	
一般会計繰入金	13.0	12.3	0.7	
経常費用	175.8	166.4	9.4	
うち				
給与費	97.4	90.2	7.2	医師・看護師等の確保
材料費	43.0	41.9	1.1	薬品、診療材料の使用量増
経常収支	4.7	8.0	△3.3	

○診療機能の充実

- 新入院患者数の増加
- 手術や分娩等の件数の増加
- 緩和ケア病棟全床オープン（10床→20床）
- MRIの増設（1か月程度検査待ちの解消）



	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度
新入院患者数(人)	14,428	14,485	15,196	15,265	16,047
手術件数(件)	4,963	4,807	4,812	5,061	5,229
分娩件数(件)	847	850	838	889	959

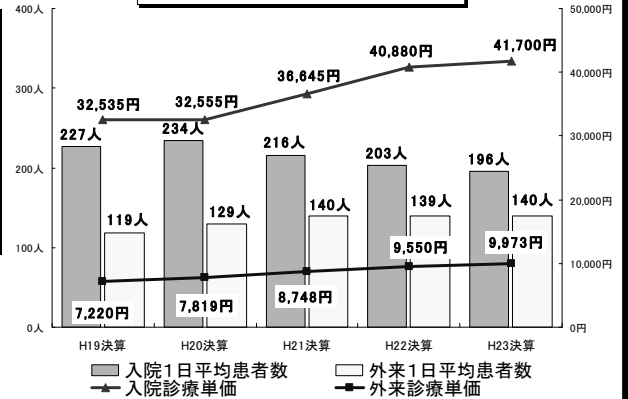
○9.9 億円の経常赤字(前年度並・中期経営プラン期間前と比べ約4億円の経営改善)

- ・在院日数の短縮化などにより診療単価が増加するも入院患者数の減少により減収
 - ・高度医療機器の修繕や、脳梗塞患者の増加による薬品の使用料増等により費用も増加
- ⇒医師不足などの影響もあり、ほぼ前年度並の経常赤字となりましたが、24年度以降、現行の脳血管疾患医療機能の向上を図るとともに、脊椎脊髄疾患など神経疾患等に対する医療機能の拡大・拡充を図りつつ、抜本的な経営改善に向けた取り組みを加速させます。

脳血管医療センター 収支概要 (単位:億円)

	23年度	22年度	差引	備考(主な増減理由)	
経常収益	58.2	58.4	△0.2		
うち	入院収益	29.9	30.2	△0.3	1人1日あたり
	外来収益	3.4	3.2	0.2	診療単価の増加
	一般会計繰入金	22.6	22.6	0.0	
経常費用	68.1	67.8	0.3		
うち	給与費	34.3	34.2	0.1	
	材料費・経費	16.7	16.6	0.1	薬品費、修繕費の増
経常収支	△9.9	△9.4	△0.5		

入院・外来収益指標の推移



○脳血管疾患救急医療の充実

- ・救急隊との連携の強化・充実及び24時間365日、救急患者の積極的な受入れ
- ・t-PA静注療法や脳神経血管内治療などの高度・専門的な脳血管疾患の医療機能の充実

○リハビリテーションの充実

- ・入院早期からのリハビリテーションの実施(入院後3日以内実施率92.1%)
- ・休日も含めた365日切れ目のないリハビリテーションの提供

t-PA静注療法

脳の血管に詰まった血の塊(血栓)を薬剤(アルテプラゼ)で溶かし、脳血流を回復させる治療法

脳神経血管内治療

血管内の狭窄部位を特殊なカテーテルなどにより拡張し、脳血流を回復させる治療法

みなと赤十字病院 (指定管理者: 日本赤十字社)

○指定管理者の取組

- ・市内トップクラスの救急車受入れ(12,167件/年)
- ・アレルギーセンターの改修等により集学的医療の充実
- ・産婦人科外来の改修等による周産期医療機能の強化
- ・地域がん診療連携拠点病院の指定(指定日24年4月1日)

○指定管理者制度による運営

- ・利用料金制の導入し、横浜市病院事業会計には診療報酬収入や人件費は計上されず、政策的医療(救急・アレルギー医療等)に対する一般会計からの繰入金や指定管理者への交付金、減価償却費等のみを計上
- ・現金支出を伴わない減価償却費の範囲で経常収支では損失が生じるが、資金収支で均衡するような仕組み
- ・23年度は、新山下運河護岸改修工事費により、資金収支がマイナス

みなと赤十字病院(横浜市病院事業会計)収支概要 (単位:億円)

	23年度	22年度	差引
経常収益(一般会計繰入金等)	15.9	17.4	△1.5
経常費用(減価償却費、交付金等)	30.3	30.7	△0.4
経常収支	△14.4	△13.3	△1.1
(参考)			
資金収支	△0.3	1.5	△1.8

利用料金制

指定管理者制度を導入している公の施設の利用料金について、自治体ではなく指定管理者が直接収受する制度

お問い合わせ先

病院経営局 経営経理課長 谷口 尚三 Tel 045-331-1249

平成23年度 横浜市病院事業会計決算速報 【資料編】



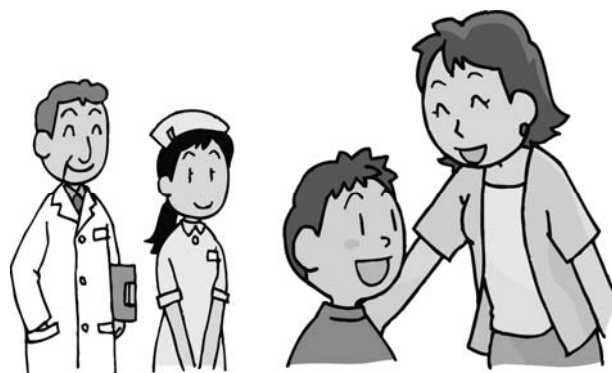
市民病院



みなと赤十字病院



脳血管医療センター



平成24年6月

横浜市病院経営局

病院概要及び経営指標

○市民病院

病床数 650床（一般病床：624床 感染症病床：26床）

併設施設 がん検診センター

主な経営指標	23年度	22年度	増△減
入院			
延入院患者数（人）	197,479	202,268	△ 4,789
うち新入院患者数（人）	16,047	15,265	782
1日平均患者数（人）	540	554	△ 15
入院単価（円）	60,132	56,626	3,506
平均在院日数（日）	12.3	13.2	△ 0.9
病床利用率（%）	83.0	85.3	△ 2.3
外来			
延外来患者数（人）	295,023	302,694	△ 7,671
うち初診患者数（人）	26,571	28,396	△ 1,825
1日平均患者数（人）	1,209	1,246	△ 37
外来単価（円）	13,842	12,924	918
その他の指標			
救急患者数（人）	19,133	19,807	△ 674
うち救急車搬送数（人）	6,037	6,511	△ 474
うち入院患者数（人）	5,094	5,209	△ 115
手術件数（件）	5,229	5,061	168
分べん件数（件）	959	889	70

○脳血管医療センター

病床数 300床（一般病床：300床（うち回復期リハビリ病床：91床））

併設施設 介護老人保健施設（指定管理者：社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス）

主な経営指標	23年度	22年度	増△減
入院			
延入院患者数（人）	71,707	73,924	△ 2,217
うち新入院患者数（人）	1,820	1,850	△ 30
1日平均患者数（人）	196	203	△ 7
入院単価（円）	41,700	40,880	820
平均在院日数（日）	39.1	40.1	△ 1.0
病床利用率（%）	65.3	67.5	△ 2.2
外来			
延外来患者数（人）	34,278	33,695	583
うち初診患者数（人）	2,544	2,600	△ 56
1日平均患者数（人）	140	139	1
外来単価（円）	9,973	9,550	423
その他の指標			
救急患者数（人）	1,323	1,274	49
うち救急車搬送数（人）	832	834	△ 2
うち入院患者数（人）	974	969	5
手術件数（件）	244	259	△ 15

市民病院事業 比較損益計算書

(単位 円)

	23年度	22年度	増△減	増減率(%)
市民病院事業収益	18,054,050,140	17,442,040,383	612,009,757	3.5
医業収益	16,716,346,099	16,495,311,395	221,034,704	1.3
入院収益	11,874,781,268	11,453,556,293	421,224,975	3.7
外来収益	4,083,614,432	3,912,144,911	171,469,521	4.4
がん検診収益	294,539,799	289,953,191	4,586,608	1.6
室料差額収益	243,101,600	246,748,000	△ 3,646,400	△ 1.5
一般会計繰入金	220,309,000	592,909,000	△ 372,600,000	△ 62.8
医業外収益	1,337,704,041	946,728,988	390,975,053	41.3
一般会計繰入金	1,048,208,000	638,954,336	409,253,664	64.1
国・県補助金	79,845,000	78,932,000	913,000	1.2
その他	209,651,041	228,842,652	△ 19,191,611	△ 8.4

	23年度	22年度	増△減	増減率(%)
市民病院事業費用	17,611,446,712	16,640,571,863	970,874,849	5.8
医業費用	17,398,252,525	16,457,976,955	940,275,570	5.7
給与費	9,744,712,734	9,018,663,015	726,049,719	8.1
材料費	4,304,614,909	4,187,981,831	116,633,078	2.8
うち薬品費	2,754,790,075	2,670,896,231	83,893,844	3.1
うち診療材料費	1,406,819,884	1,371,550,114	35,269,770	2.6
経費等	2,527,559,782	2,449,754,527	77,805,255	3.2
うち光熱水費	367,180,934	357,157,777	10,023,157	2.8
うち委託料	1,383,285,946	1,360,965,083	22,320,863	1.6
減価償却費等	821,365,100	801,577,582	19,787,518	2.5
医業外費用	189,017,983	182,594,908	6,423,075	3.5
支払利息等	127,556,997	139,204,012	△ 11,647,015	△ 8.4
その他	61,460,986	43,390,896	18,070,090	41.6
特別損失	24,176,204	-	24,176,204	皆増

当年度純損益	442,603,428	801,468,520	△ 358,865,092	-
うち経常損益	466,779,632	801,468,520	△ 334,688,888	-

脳血管医療センター事業 比較損益計算書

(単位 円)

	23年度	22年度	増△減	増減率(%)
脳血管医療センター事業収益	5,821,149,649	5,842,418,550	△ 21,268,901	△ 0.4
医業収益	3,610,324,820	3,641,965,583	△ 31,640,763	△ 0.9
入院収益	2,990,194,543	3,022,026,185	△ 31,831,642	△ 1.1
外来収益	341,839,704	321,784,718	20,054,986	6.2
室料差額収益	63,662,573	66,749,144	△ 3,086,571	△ 4.6
一般会計繰入金	214,628,000	231,405,536	△ 16,777,536	△ 7.3
医業外収益	2,161,895,829	2,150,433,967	11,461,862	0.5
一般会計繰入金	2,017,526,000	2,004,616,464	12,909,536	0.6
県補助金	95,000	-	95,000	皆増
その他	144,274,829	145,817,503	△ 1,542,674	△ 1.1
介護老人保健施設収益	48,929,000	50,019,000	△ 1,090,000	△ 2.2
一般会計繰入金	22,929,000	24,019,000	△ 1,090,000	△ 4.5
指定管理者負担金	26,000,000	26,000,000	-	0.0

	23年度	22年度	増△減	増減率(%)
脳血管医療センター事業費用	6,815,564,833	6,782,328,483	33,236,350	0.5
医業費用	6,207,180,798	6,177,618,659	29,562,139	0.5
給与費	3,435,334,974	3,424,982,579	10,352,395	0.3
材料費	467,588,933	442,061,948	25,526,985	5.8
うち薬品費	223,393,448	200,074,786	23,318,662	11.7
うち診療材料費	162,792,521	159,843,859	2,948,662	1.8
経費等	1,205,617,392	1,225,704,131	△ 20,086,739	△ 1.6
うち光熱水費	236,361,967	231,411,745	4,950,222	2.1
うち委託料	790,424,448	846,131,182	△ 55,706,734	△ 6.6
減価償却費等	1,098,639,499	1,084,870,001	13,769,498	1.3
医業外費用	488,018,373	482,911,417	5,106,956	1.1
支払利息等	394,245,500	410,762,100	△ 16,516,600	△ 4.0
その他	93,772,873	72,149,317	21,623,556	30.0
介護老人保健施設費用	120,365,662	121,798,407	△ 1,432,745	△ 1.2

当年度純損益	△ 994,415,184	△ 939,909,933	△ 54,505,251	-
うち経常損益	△ 994,415,184	△ 939,909,933	△ 54,505,251	-

みなと赤十字病院事業 比較損益計算書

(単位 円)

	23年度	22年度	増△減	増減率(%)
みなと赤十字病院事業収益	1,609,877,867	1,743,018,476	△ 133,140,609	△ 7.6
医業収益	325,178,000	324,519,818	658,182	0.2
一般会計繰入金	325,178,000	324,519,818	658,182	0.2
医業外収益	1,266,127,557	1,418,498,658	△ 152,371,101	△ 10.7
一般会計繰入金	581,618,000	605,112,846	△ 23,494,846	△ 3.9
国・県補助金	52,665,580	56,382,892	△ 3,717,312	△ 6.6
指定管理者負担金	587,909,000	713,239,801	△ 125,330,801	△ 17.6
その他	43,934,977	43,763,119	171,858	0.4
特別利益	18,572,310	-	18,572,310	皆増

	23年度	22年度	増△減	増減率(%)
みなと赤十字病院事業費用	3,034,325,737	3,075,637,105	△ 41,311,368	△ 1.3
医業費用	2,108,037,039	2,123,710,557	△ 15,673,518	△ 0.7
経費	441,741,340	450,859,851	△ 9,118,511	△ 2.0
交付金	432,761,301	441,879,556	△ 9,118,255	△ 2.1
減価償却費等	1,666,295,699	1,672,850,706	△ 6,555,007	△ 0.4
医業外費用	926,288,698	951,926,548	△ 25,637,850	△ 2.7
支払利息等	802,266,575	832,537,885	△ 30,271,310	△ 3.6
その他	124,022,123	119,388,663	4,633,460	3.9

当年度純損益	△ 1,424,447,870	△ 1,332,618,629	△ 91,829,241	-
うち経常損益	△ 1,443,020,180	△ 1,332,618,629	△ 110,401,551	-

収益及び費用の推移（19～23年度）

（単位：千円）

市 民 病 院	1 9 年 度	2 0 年 度	2 1 年 度	2 2 年 度	2 3 年 度
事業収益	15,228,981	15,049,120	16,007,474	17,442,040	18,054,050
医業収益	14,175,730	14,065,435	15,088,885	16,495,311	16,716,346
医業外収益	1,053,251	983,685	918,589	946,729	1,337,704
事業収益に含まれる一般会計繰入金	1,417,736	1,376,237	1,218,914	1,231,863	1,301,959
事業費用	15,533,549	15,112,072	15,613,118	16,640,571	17,611,447
医業費用	14,758,190	14,742,724	15,376,307	16,457,976	17,398,253
医業外費用	432,549	369,348	236,811	182,595	189,018
特別損失	342,810	0	0	0	24,176
経常収支	38,242	△ 62,952	394,356	801,469	466,779
純利益・純損失	△ 304,568	△ 62,952	394,356	801,469	442,603

脳血管医療センター	1 9 年 度	2 0 年 度	2 1 年 度	2 2 年 度	2 3 年 度
事業収益	5,869,923	6,079,625	5,698,448	5,842,419	5,821,150
医業収益	3,296,696	3,421,244	3,501,716	3,641,966	3,610,325
医業外収益	2,154,684	2,169,371	2,145,649	2,150,434	2,161,896
介護老人保健施設収益	418,543	489,010	51,083	50,019	48,929
事業収益に含まれる一般会計繰入金	2,348,877	2,327,091	2,258,429	2,260,041	2,255,083
事業費用	7,155,356	7,446,083	6,874,000	6,782,329	6,815,565
医業費用	6,093,660	6,330,386	6,245,884	6,177,619	6,207,181
医業外費用	563,191	553,833	505,217	482,911	488,018
介護老人保健施設費用	498,505	561,864	122,899	121,799	120,366
特別損失	0	0	0	0	0
経常収支	△ 1,285,433	△ 1,366,458	△ 1,175,552	△ 939,910	△ 994,415
純利益・純損失	△ 1,285,433	△ 1,366,458	△ 1,175,552	△ 939,910	△ 994,415

みなと赤十字病院	1 9 年 度	2 0 年 度	2 1 年 度	2 2 年 度	2 3 年 度
事業収益	13,766,991	13,880,323	1,622,954	1,743,019	1,609,879
医業収益	12,416,126	12,488,452	317,958	324,520	325,178
医業外収益	1,350,865	1,341,260	1,304,996	1,418,499	1,266,129
特別利益	0	50,611	0	0	18,572
事業収益に含まれる一般会計繰入金	961,941	1,012,341	946,721	929,633	906,796
事業費用	15,326,170	15,484,911	3,118,555	3,075,638	3,034,326
医業費用	14,314,317	14,368,902	2,136,894	2,123,711	2,108,037
医業外費用	1,011,853	1,000,490	981,661	951,927	926,289
特別損失	0	115,519	0	0	0
経常収支	△ 1,559,179	△ 1,539,680	△ 1,495,601	△ 1,332,619	△ 1,443,019
純利益・純損失	△ 1,559,179	△ 1,604,588	△ 1,495,601	△ 1,332,619	△ 1,424,447

一般会計繰入金の状況

平成23年度の病院事業会計における一般会計繰入金は70億円です。その内訳は、政策的医療や共済組合追加費用などへの繰入れにより収益的収入で45億円、企業債償還への繰入れにより資本的収入で25億円となっております。

共済組合追加費用や子ども手当への繰入など、適切な公費負担が必要な繰入金については増加傾向にありますが、その他政策的医療等への繰入金については、横浜市の厳しい財政状況をふまえ、より適切な額の繰入になるよう縮減を図るなど、自立した経営に向け、徹底した経営改善に取り組んでまいります。

(単位：千円)

		23年度	22年度	増△減
市民病院		1,703,909	1,638,036	65,873
	収益的収入 (政策的医療等への繰入金)	1,301,959	1,231,863	70,096
	資本的収入 (企業債償還への繰入金)	401,950	406,173	△ 4,223
脳血管医療センター		2,993,857	2,858,874	134,983
	収益的収入 (政策的医療等への繰入金)	2,255,083	2,260,041	△ 4,958
	資本的収入 (企業債償還への繰入金)	738,774	598,833	139,941
みなと赤十字病院		2,260,046	2,226,011	34,035
	収益的収入 (政策的医療等への繰入金)	906,796	929,633	△ 22,837
	資本的収入 (企業債償還への繰入金)	1,353,250	1,296,378	56,872
合計		6,957,812	6,722,921	234,891
	収益的収入 (政策的医療等への繰入金)	4,463,838	4,421,537	42,301
	資本的収入 (企業債償還への繰入金)	2,493,974	2,301,384	192,590

○収益的収入：当該年度の経営活動に伴う期間損益計算上の収入（事業収益）

○資本的収入：投下資本の増減関連取引上の収入（固定資産取得の財源となる収入など）

横浜市病院事業 貸借対照表

平成24年3月31日

(単位 円)

	23年度	22年度	増△減
資産の部	77,020,603,494	79,028,762,074	△ 2,008,158,580
固定資産	70,168,141,947	72,351,994,777	△ 2,183,852,830
有形固定資産	69,723,949,799	71,688,595,659	△ 1,964,645,860
土地	15,907,750,524	15,907,750,524	-
建物	50,235,129,592	52,600,333,657	△ 2,365,204,065
その他	3,581,069,683	3,180,511,478	400,558,205
無形固定資産	414,164,148	649,211,118	△ 235,046,970
事業投資	30,028,000	14,188,000	15,840,000
流動資産	5,725,374,044	5,356,641,403	368,732,641
現金・預金	2,086,846,740	1,822,827,076	264,019,664
未収金	3,392,630,515	3,258,777,530	133,852,985
貯蔵品	218,652,484	233,817,352	△ 15,164,868
その他	27,244,305	41,219,445	△ 13,975,140
繰延勘定	1,127,087,503	1,320,125,894	△ 193,038,391
資産合計	77,020,603,494	79,028,762,074	△ 2,008,158,580

	23年度	22年度	増△減
負債の部	1,960,032,152	2,186,896,703	△ 226,864,551
流動負債	1,960,032,152	2,186,896,703	△ 226,864,551
未払金	1,952,126,982	2,176,759,794	△ 224,632,812
預り金ほか	7,905,170	10,136,909	△ 2,231,739
資本の部	75,060,571,342	76,841,865,371	△ 1,781,294,029
資本金	101,407,232,659	101,503,304,994	△ 96,072,335
自己資本金	34,677,089,065	32,408,238,365	2,268,850,700
借入資本金	66,730,143,594	69,095,066,629	△ 2,364,923,035
剰余金	△ 26,346,661,317	△ 24,661,439,623	△ 1,685,221,694
資本剰余金	13,134,829,166	12,843,791,234	291,037,932
欠損金	△ 39,481,490,483	△ 37,505,230,857	△ 1,976,259,626
負債・資本合計	77,020,603,494	79,028,762,074	△ 2,008,158,580

みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

横浜市の病院事業会計

指定管理者
日本赤十字社の会計

