

人事給与制度の見直しについて

交通局では、平成 18 年 12 月に市営交通が改善型公営企業として横浜市の中期計画に位置づけられた以降、市営交通事業の経営の安定化と、従事する職員の雇用を確保するために、中長期的に収支を均衡させ、自主自立の経営が持続できるよう、人件費の抑制策に取り組んできました。

このような中で、今回、勤務体制及び給与の見直しを行ったうえで、8 年間止まっていた正規職員の新規採用を再開します。

1 勤務体制の見直し（平成 23 年 8 月～）

バス乗務員及び地下鉄乗務員の勤務時間管理を、従来からの乗務時間制（※1）から、民間企業と同様の拘束時間制（※2）へ移行しました。

これにより、柔軟で効率的な勤務設定及び適正な管理が容易になります。

※1 乗務時間（＝ハンドルを握っている時間）のみに着目した勤務時間管理の手法で、市電の時代（昭和 35 年）から続けていました。

※2 民間交通事業者は、業務が集中する朝夕のラッシュ時間に合わせて、日々の勤務時間を変形させて長短をつけ、出勤から退勤までの時間で管理する方式を採っています。

2 給与の見直し（平成 24 年 1 月～）

(1) これまでの経過

平成 15 年度	正規職員の新規採用停止
平成 16 年度	局採用者の給料表を 5% 引下げ改定
平成 22 年度決算	自動車事業、高速鉄道事業会計ともに黒字達成

(2) 今後の課題

今後 15 年間は退職者が増加し、平成 23 年度末 53 人が、平成 37 年度末 142 人に増加し、この期間の合計で約 270 億円の退職手当額負担が見込まれます。自主自立の経営の中で、この額を賄うことが課題です。（別紙【参考 1】参照）

(3) 給与の引下げ

平成 24 年 1 月から平成 25 年 4 月にかけて局採用者の給料表を、現在の給料表から段階的に最大 6 % 引下げます。

期間	1 級	2 級	3 級
平成 24 年 1 月 1 日から平成 24 年 3 月 31 日まで	1.0%	1.5%	2.0%
平成 24 年 4 月 1 日から平成 25 年 3 月 31 日まで	2.0%	3.0%	4.0%
平成 25 年 4 月 1 日から	3.0%	4.5%	6.0%
※ 平成 25 年度に、国や横浜市等の賃金水準・動向を踏まえ、検証し、再度労使協議することを確認しました。			

(4) 引下げ効果額

約 4 億円／年 （平成 25 年度制度完成時）

3 新規採用の再開（平成 23 年度中）

平成 14 年度を最後に停止していた正規職員の新規採用を全職種で再開します。
（バス運転手、地下鉄運輸職員などの 4 職種）（別紙【参考 2】参照）

○ 今回の受験資格等

項目	バス運転手	バス整備員	地下鉄運輸職員	地下鉄保守技術員
年齢	21 歳～49 歳	18 歳～35 歳	18 歳～30 歳	18 歳～28 歳
免許	大型自動車第二種 運転免許	二級自動車整備士 免許（二輪を除く）	なし	なし
選考時期 (予定)	平成 24 年 1 月上旬	平成 23 年 11 月上旬		

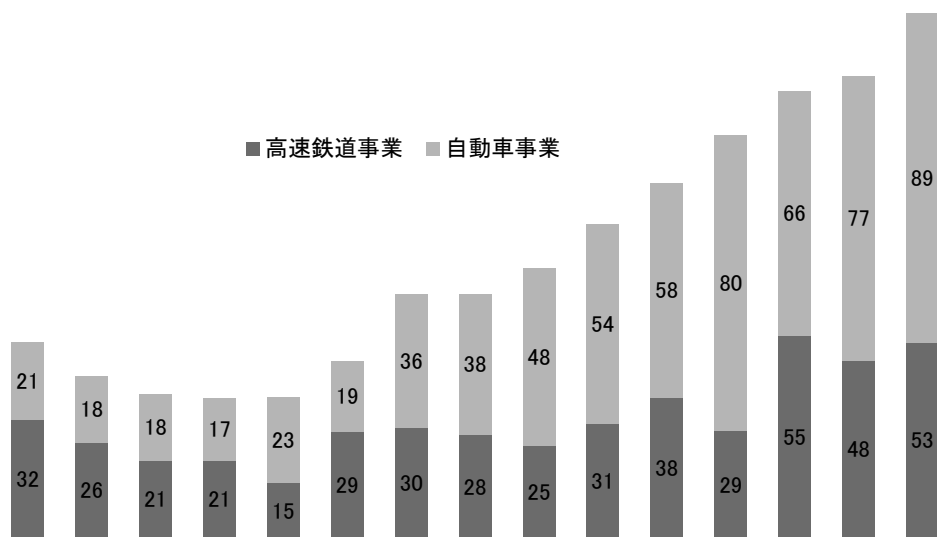
(1) 新規採用者の給与体系

新規採用者については、民間水準を考慮した新たな給与体系とします。
この体系では、従来の給与体系より生涯賃金で最大約 2 割下がる見込みです。

(2) 初任給

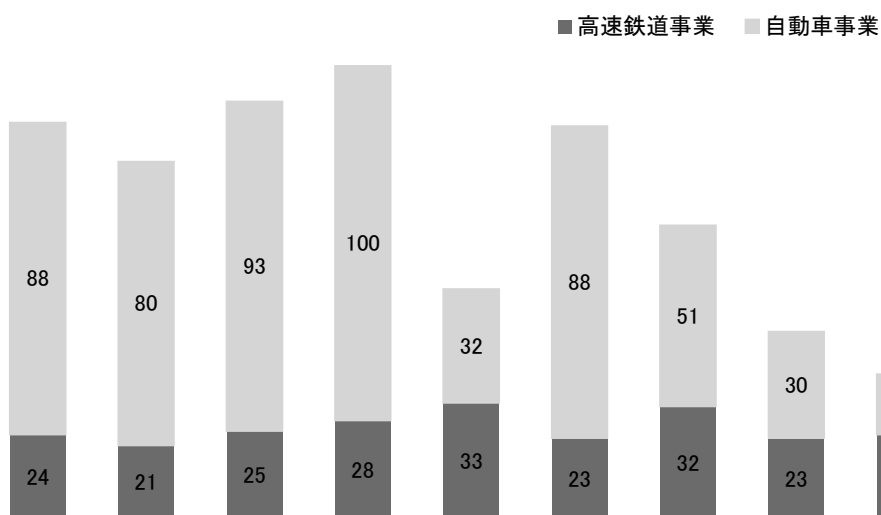
初任給については、18 歳で 149,000 円（地域手当込 166,880 円）とします。
また、前歴換算について、経験年数の加算を抑制（5 年を上限）することで新規採用者の年齢で人件費が増加することのないようにしています。

【参考1】 定年退職者の推移



(単位:人)	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	累計
自動車事業	21	18	18	17	23	19	36	38	48	54	58	80	66	77	89	662
高速鉄道事業	32	26	21	21	15	29	30	28	25	31	38	29	55	48	53	481
人数 計(人)	53	44	39	38	38	48	66	66	73	85	96	109	121	125	142	1,143
金額 計(億円)	12.6	10.5	9.3	9.0	9.0	11.4	15.7	15.7	17.4	20.2	22.9	25.9	28.8	29.8	33.8	272.1

【参考2】 停止していた期間の退職者数 (局採用者)



(単位:人)	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	累計
自動車事業	88	80	93	100	32	88	51	30	17	579
高速鉄道事業	24	21	25	28	33	23	32	23	24	233
計	112	101	118	128	65	111	83	53	41	812